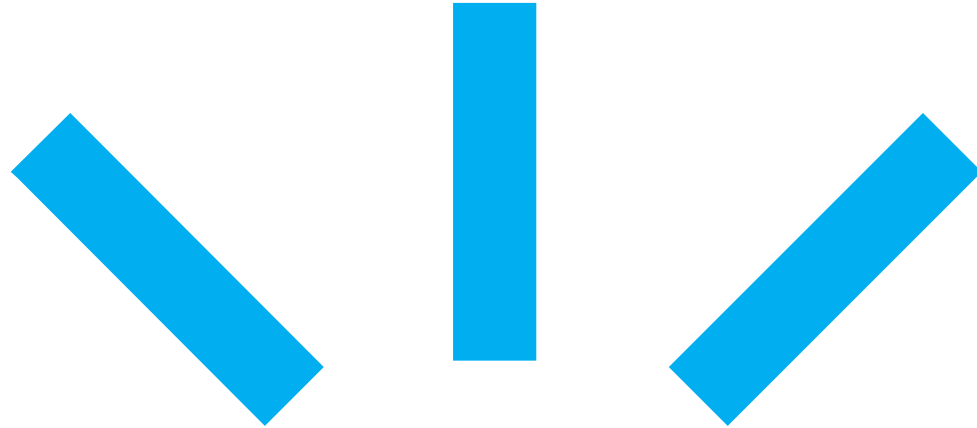




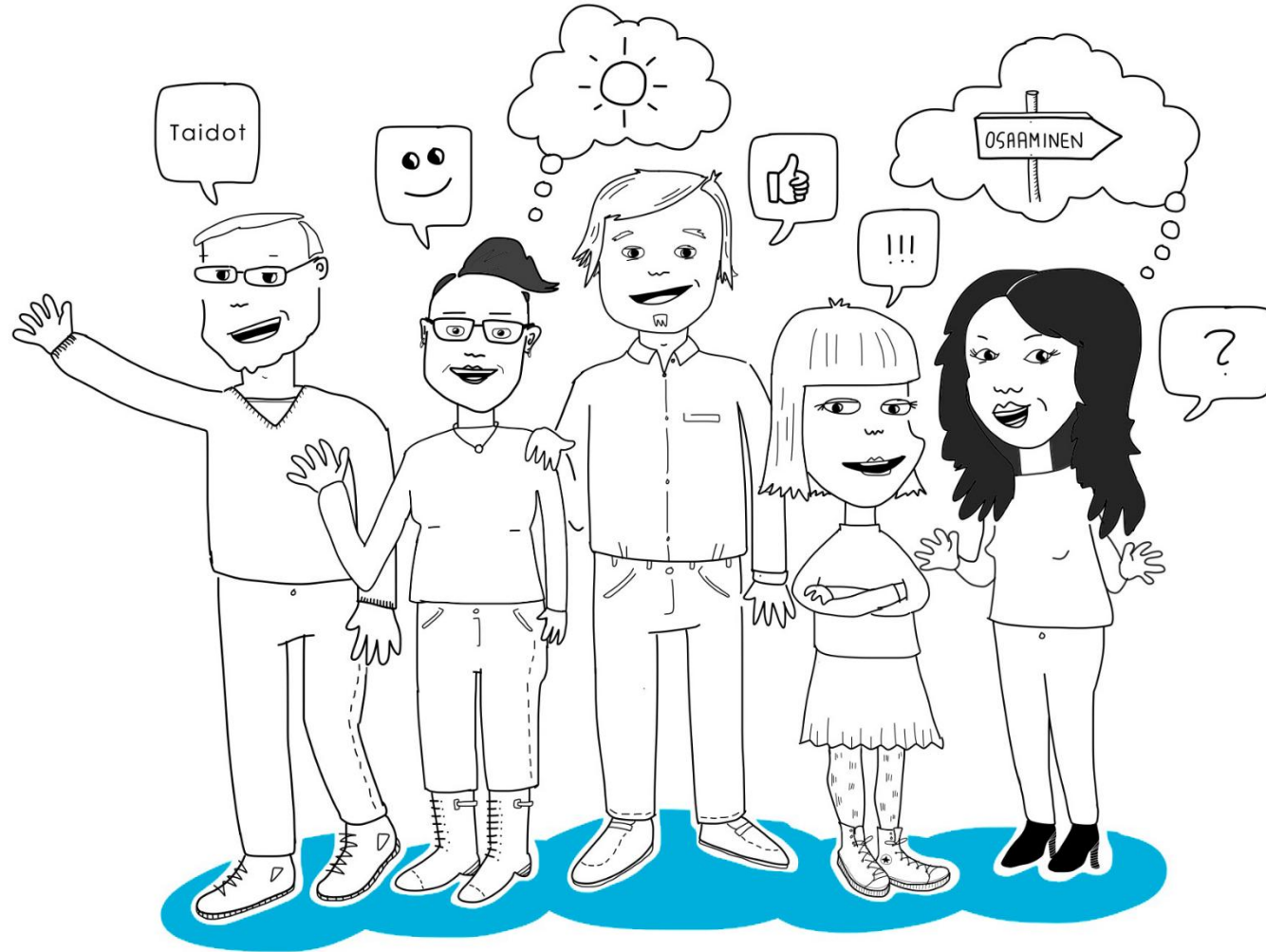
PedaForum-päivät, Into ja himo – hyvinvoiva kampus 17.–18.8.2016

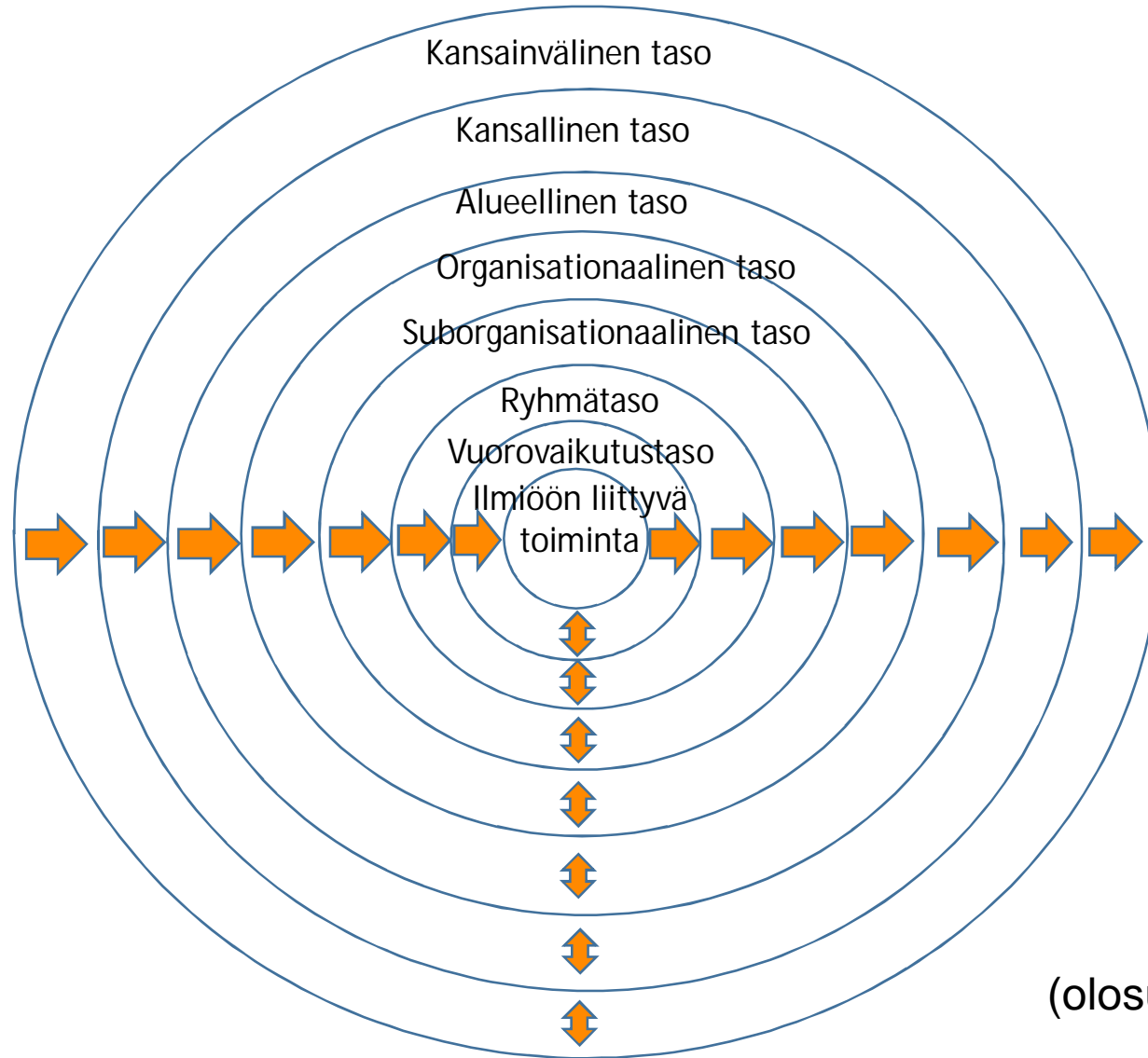
Teemaryhmä 1: Hyvinvoivana ja
innostuneena Kampuksella –
mission impossible?



Yliopistotyön johtaminen

Riitta Nurkkala ja Sirpa Kova

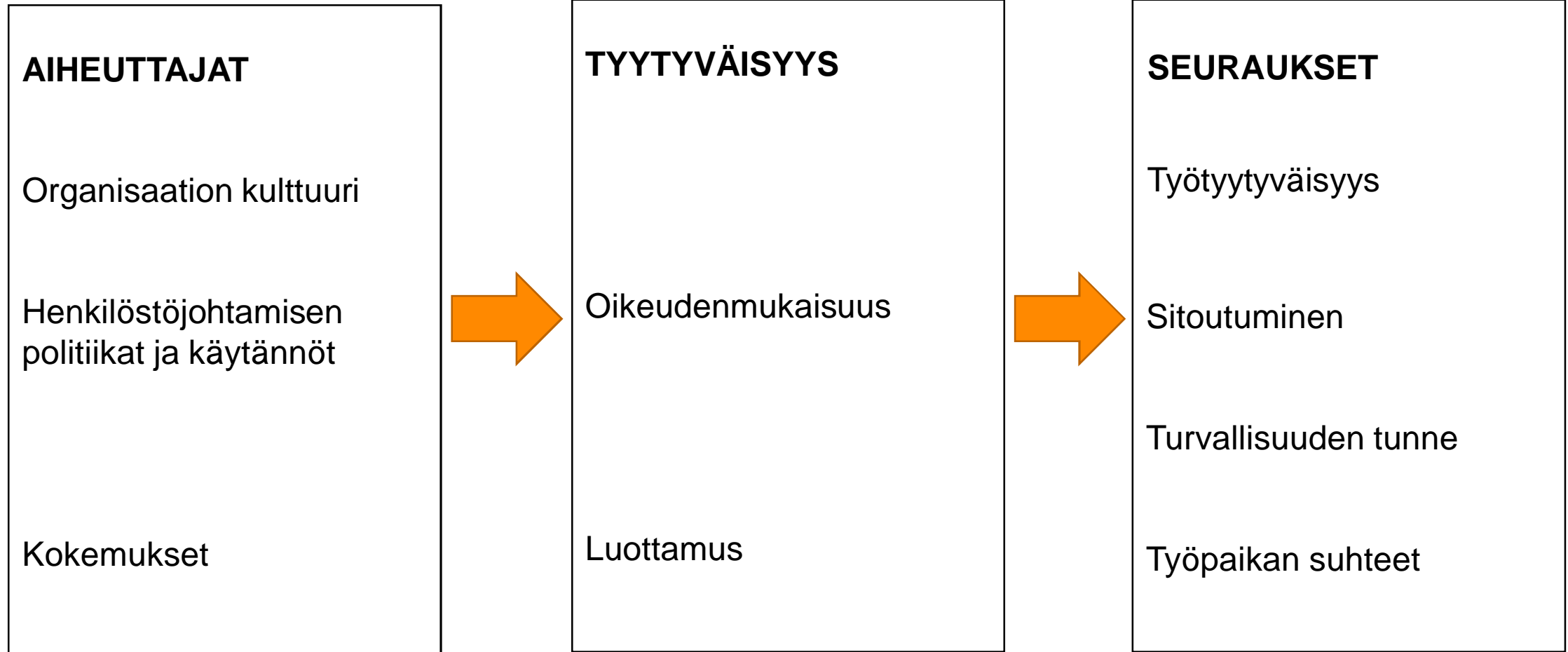




Konditiomatriisi
(olosuhdematriisi) Strauss &
Corbin 1990, 163



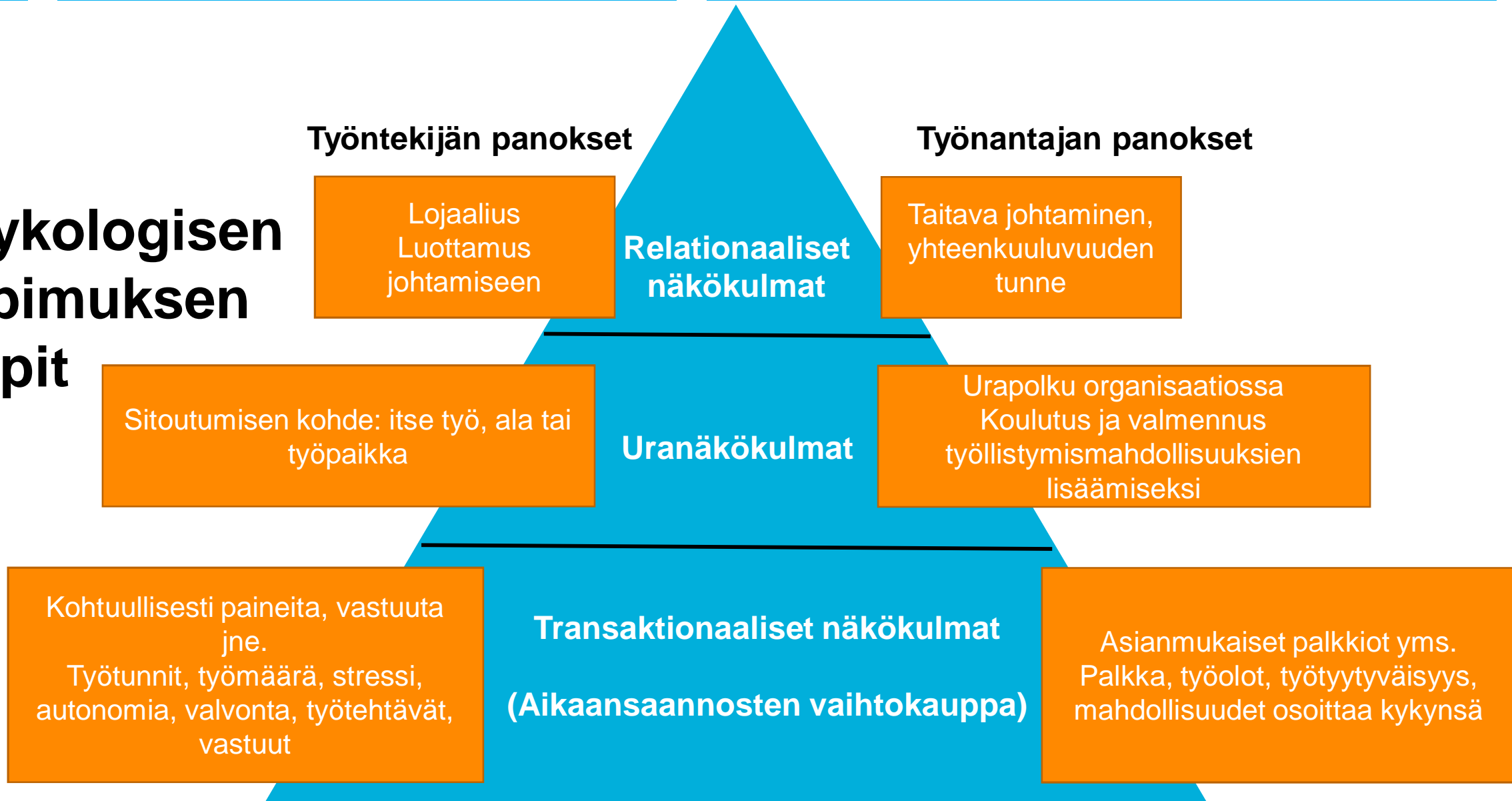
Psykologinen sopimus



Guestin psykologisten sopimusten malli (Guest 1998)



Psykologisen sopimuksen tyypit

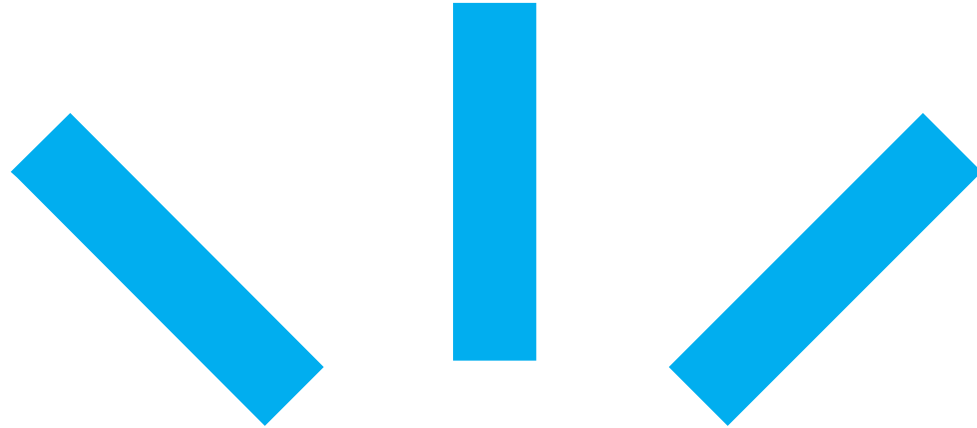


Kolmitasoinen psykologisten sopimusten malli (Maguire 2002, 170)



Osallistava, jaettu johtajuus työyhteisön voimavarana (5 op) -onlinevalmennus





Johtaminen on nykyisin tiedon lisääntyessä valtavan kompleksista. Nämä haasteet kannattaa painaa mieleen ja miettiä miten näiden kanssa pärjää.



Johtajan haasteet:

- Ole lähellä ja pidä etäisyyttä.
- Johda toimintaa ja pysy taustalla.
- Luota ihmisiin ja pidä heitä silmällä.
- Ole kärsivällinen ja määrätietoinen.
- Näe työyhteisösi ja koko yliopistosi etu.
- Ole näkijä ja tekijä.
- Pyri yksimielisyyteen ja tee päätöksiä yksin.
- Toimi ja reflektoi.
- Ole itsevarma ja nöyrä.



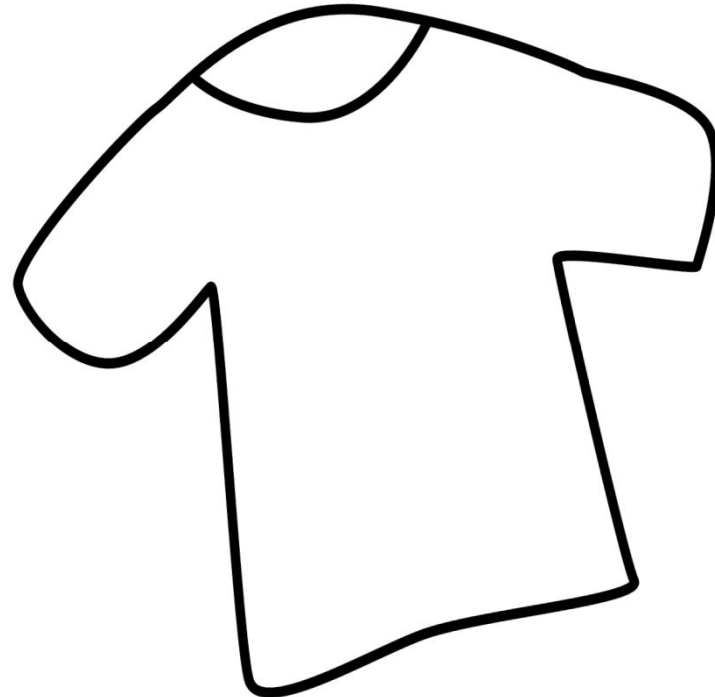
MITÄ JAETTU JOHTAJUUS ON?

Pauli Juuti

<https://vimeo.com/109679493/4d05641e75>



Jos sinulla olisi valkoinen teepaita päällä – mitä siinä lukisi yliopistotyön johtamisesta juuri nyt?





Tänään tarjoamme koko yliopistoväelle mahdollisuuden osallistua meidän valmennukseemme.

Ilmoittaudu valmennukseemme [Osallistava, jaettu johtajuus työyhteisön voimavarana -online \(5 op\)](#).
30.9.2016 mennessä. Valmennus alkaa 10.10.2016 ja kestää 11.12.2016 saakka.

Onnistu johtamisessa yhä paremmin
jo tänään!





Lue lisää ja tutustu esitysmateriaaliin

<http://www oulu.fi/topik/yliopistotyönjohtaminen>



Lähteet

- Aarrevaara Timo (2010) Academic Freedom in a Changing Academic World. European Review, 18(1), 855-869.
- Aarrevaara Timo & Pekkola Elias (2010): Muuttuva akateeminen professio Suomessa - maaraportti. Tampereen Yliopistopaino Oy. Tampere.
- Bolman Lee G. & Gallos, Joan V. (2011) Reframing Academic Leadership. Jossey-Bass. USA.
- Conway, Neil & Briner, Rob B. (2005): Understanding psychological contracts at work: A critical evaluation of theory and research. Oxford University Press, Oxford.
- George Christeen (2009): The Psychological Contract. Managing and Developing Professional Groups. Work and Organizational Psychology. Open University Press. Glasgow.
- Guest, David (1998) Is the psychological contract worth taking seriously? Journal of Organizational Behavior 19(S1), 649-664.
- Kallio, Kirsi-Mari (2014) "Ketä kiinnostaa tuottaa tutkintoja ja julkaisuja liukuhihnaperiaatteella...?" Suoritusmittauksen vaikutukset tulosohjattujen yliopistojen tutkimus- ja opetushenkilökunnan työhön. Turun kauppakorkeakoulun julkaisuja, Sarja A 1:2014
- Kivistö, Sirkku (2000): Psykologinen sopimus työsuhteessa: Lupauksia, luottamusta ja ennakkointia. Psykologi 4, 19.
- Kogan Maurice 2007: Academic Profession and its Interface with management. Teoksessa: Kogan Maurice & Ulrich Treichler (eds.) Key Challenges to the Academic Profession. Paris & Kassel: UNESCO Forum on Higher Education Research and Knowledge and International Center for Higher Education Research Kassel.
- Kwiek, Marek (2012): The growing complexity of the academic enterprise in Europe: a panoramic view. European Journal of Higher Education. Vol. 2, Nos 2-3. 112-131.
- Light Donald Jr (1974): Introduction: The Structure of the Academic Profession. pp. 2-28. Sociology of education vol 74 (1).
- Pekkola, Elias (2009): Akateeminen professio Suomessa - valtakeskittymä vai kolmen luokan työntekijöitä? Politiikka 51:4, 268-290.



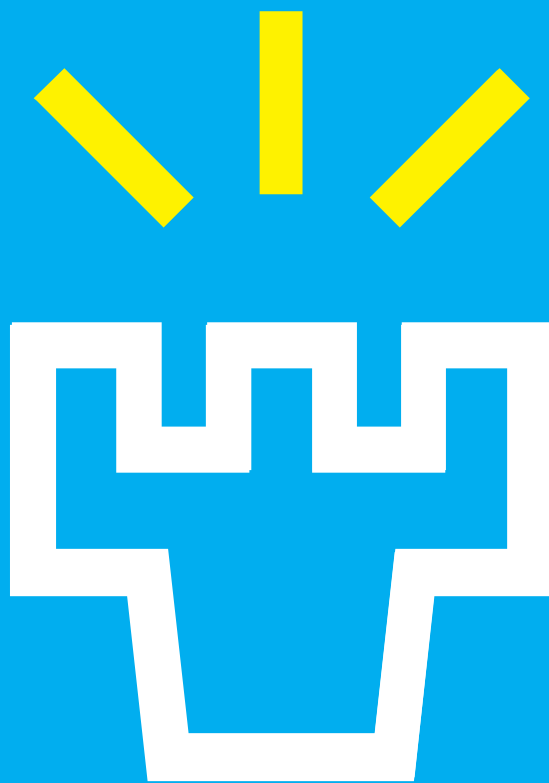
Lähteet

- Pekkola Elias (2014): Korkeakoulujen professio Suomessa – kehityskulkuja, käsitteitä ja ajankuvia. Acta Universitatis Tamperensis 2003.
- Pietiläinen Ville (2010): Johtajan ammatillisten kompetenssien profiloituminen kompleksisessa toimintaympäristössä - Tapausesimerkkinä opetustoimen alaiset oppilaitosorganisaatiot. Acta Universitatis Lapponiensis 177. Tampere: Juvenes Print.
Pirttilä Ilkka & Eriksson-Piela Susan (2004): Yliopistotyön kirot ja tähtihetket. Jyväskylä: Minerva Kustannus Oy.
- Randmann Liina (2003): Psychological Contracts: as a Source of Work Behaviour Design and Understanding. EBS Review, Autumn 2003. 151-173.
- Rousseau, Denise M. (1995): Psychological Contracts in Organizations: Understanding Written and Unwritten Agreements. Sage. Thousand Oaks, CA
- Rousseau, Denise M. (2000): Psychological Contract Inventory [technical report]. Pittsburgh, PA: Carnegie Mellon University, Heinz School of Public Policy and Management.
- Rousseau, Denise M. (2004): Psychological Contracts in the Workplace: Understanding the Ties That Motivate. Academy of Management Executive 18:1, 120 – 127.
- Shattock Michael (2014): Can we still speak of there being an academic profession? History of Education. Vol 43, No. 6, 727-739.
- Shen, Jie (2010): University academics' psychological contracts and their fulfilment. Journal of Management Development. Vol.29 No.6, 2010, pp. 575-591.
- Summa H., Virtanen T. (1998)- Teoksessa M. Mälkiä & J. Vakkuri (toim.) Strateginen johtaminen yliopistoissa: Uuden toimintatavan mahdollisuudet ja haasteet. Tampere: Tampereen yliopisto.
- Strauss, A. & Corbin, J. (1990): Basics of Qualitative Research. Grounded Theory Procedures and Techniques. Sage Publications. Newbury Park.
- Syväjärvi Antti, Perttula Juha, Stenvall Jari, Majoinen Kaija & Vakkala Hanna (2007): Psykologisen johtamisen haaste kompleksisessa muutostilanteessa ja ihmisen muutosdynamikassa. Hallinnon tutkimus 3, 3 – 17.



Lähteet

- Virtanen Turo (2009): Leadership in Research. Transformational Leadership and Commitment to Concepts in Knowledge Creation. Hallinnon Tutkimus (3) 2009, 30-47.
- Virtanen Turo (2013): Psykologinen sopimus akateemisessa työssä ja työhyvinvointi yliopistoissa - mennyttä haikailen ja pahoin voinen? Teoksessa: Ollila Seija, Raisio Harri (toim.) Hyvinvointijärjestelmät muuttuvassa toimintaympäristössä. Acta Wasaensia 277. Sosiaali- ja terveyshallintotiede 8.
http://www.uva.fi/materiaali/pdf/isbn_978-952-476-444-5.pdf



**OULUN
YLIOPISTO**